

## المقدمة

لقد تخطّت الولايات المتحدة الأمريكية طور الاقتصاد الصناعي لتحتل صدارة بلدان الشمال ذات الاقتصاد ما بعد صناعي الذي يحظى فيه قطاع الخدمات بمكانة متميزة باعتباره ينشط قطاعي الصناعة والفلاحة الأمريكيةين ويلبي الحاجات المتنامية لمجتمع واقتصاد أمريكيين لهما طاقة استهلاك عالية للبضائع والخدمات.

**I- اقتصاد يقوم على قطاع خدمي قوي**  
أفضى التطوير الاقتصادي الذي تشهده الولايات المتحدة الأمريكية إلى تبوء قطاع الخدمات مكانة محورية في الاقتصاد والمجتمع الأمريكيين.

### 1 - مكانة متميزة للخدمات في التشغيل

تجلى قوّة قطاع الخدمات بالولايات المتحدة الأمريكية في قدرته الفائقة على بعث المؤسسات وإحداث مواطن الشغل في وقت يشهد فيه التشغيل الصناعي وال فلاحي تراجعاً واضحاً [1]. فخلال خمسة وثلاثين سنة من 1970 إلى 2005 وفر هذا القطاع أكثر من 67 مليون موطن شغل أي بمعدل ناهز مليوني موطن شغل سنوياً. و كنتيجة لهذا التطور تدرجت نسبة التشغيل في الخدمات بصفة مطردة من 64% سنة 1970 ليصبح قرابة أربعة أخماس النشيطين الأمريكيين يعملون في هذا القطاع في سنة 2009 وهي أعلى نسبة تسجل في بلدان الشمال. وينتظر أن تتواصل هذه النزعة لتبلغ نسبة التشغيل في الخدمات أقصاها ما بين 88% و 90% في غضون العقود القادمين.

### 2 - بنية خدمات عصرية

أفضت التحوّلات الاقتصادية والاجتماعية إلى بروز صنفين أساسيين من الخدمات [2]. فالخدمات الموجهة للأفراد تشغّل أكثر من ثلاثة أرباع نشطي قطاع الخدمات وتتّسم بتنوّعها الشديد إذ تضمّ الخدمات المنزليّة والمطعمية (تشغل 15% من اليد العاملة) وتجارة التفصيل [3] وخدمات الترفيه والخدمات الصحيّة والإعلام والتّعليم والثقافة وغيرها من الخدمات التي تستحدث يومياً بتأثير الإشهار المكثف للتلبية حاجات مجتمع ذي درجة تحضّر رّعالية ودخل فردي مرتفع. تنشط الخدمات الموجهة للأفراد في نطاق مؤسسات صغرى وتتّسم بنسبة تشغيل عالية لليد العاملة النسائية وبضعف التأهيل ويتذبذب الأجر بصفة عامة وعدم استقرار اليد العاملة واعتماد صيغة العمل لبعض الوقت.\*.

أما الخدمات المنسّنة للمؤسسات فهي تضمّ خدمات عالية كخدمات التقرير والتسيير والتأطير التقني والمالي والاستشارة والهندسة والنقل الدولي والبحث العلمي وتتركّز هذه الخدمات بـأساس في الأقاليم المحركة لللاقتصاد الأمريكي بالشمال الشرقي (حوض الساحل الأطلنطي والبحيرات الكبرى) وبيكاليفورنيا وبيولايتيني تكساس وفلوريدا بالجنوب [4] وتعود هذه الخدمات العالمية مصدرها رئيسيًا للدخل الخارجي وعنصرًا من عناصر تفوق الولايات المتحدة على منافسيها من بقية بلدان العالم الثالث. كما يشمل هذا الصنف خدمات أخرى نجمت عن إعادة هيكلة مؤسّسات القطاعات المنتجة التي تخلّت عن بعض الأنشطة لصالح شركات خدمات متخصصة مثل خدمات النقل والصيانة والإشهار والتصميم والتنظيف والحراسة والمحاسبة وغيرها من الخدمات التي لا تدخل مباشرة في الإنتاج. تسهم الخدمات المنسّنة للمؤسسات في تنشيط الاقتصاد وتضفي قيمة مضافة هامة على المنتجات الفلاحية والصناعية.

وعلاوة عن هذين الصنفين الأساسيين توجد خدمات مشتركة موجهة للأفراد والمؤسسات كالخدمات الإدارية والنقل والتأمين وتقوم بدور كبير في مجال التشغيل.

### 3 - الخدمات ركيزة أساسية للقوة الاقتصادية الأمريكية

تتجلى أولية قطاع الخدمات في الاقتصاد الأمريكي من خلال حصته في تكوين الناتج الداخلي الخام [1] إذ أسهم بأكثر من ثلاثة أرباع هذا الناتج سنة 2007. وقد اتسم هذا القطاع بتدعم مكانته في الاقتصاد

وبسرعة نسق نموه ذلك أنه كان يوفّر منذ ثلاثين سنة ثلثي الناتج الداخلي الخام وهو ما يجسّد ثلاثة الاقتصاد الأمريكي بصفة مبكرة.

وفضلاً عن تلبية حاجات المجتمع الأمريكي واقتصاده توفر بعض فروع الخدمات كالسياحة والخدمات المالية والتأمين وبراءات الاختراع وخدمات الاتصالات والنقل الذي يدخل هامة من العملة الصعبة. فالولايات المتحدة الأمريكية تحصد بذلك العالم بالنسبة إلى العائدات السياحية. وتتمثل خدمات الإنتاج السينمائي التي توفر لها استوديوهات هوليوود [5] مصدر جلب متّمٍ للعملة الصعبة. فرغم أن إنتاج الولايات المتحدة الأمريكية من إنتاج السينمائية والتلفزيونية لا يمثل سوى ربع الإنتاج العالمي فإنه يحتل 50% من الوقت المخصص للبث.

وقد وضعت شركات خدماتية أمريكية عديدة استراتيجية عالمية للتوطّن بالخارج مستفيدة من عولمة الاقتصاد وهي تتنمي إلى مجالات خدمية متّعدة كـDonald في مجال المطعمية وـMarriott في تجارة التفصيل وـDizenny لـAnd في مجال الترفيه. ونتيجة لذلك تبرز الولايات المتحدة الأمريكية كأكبر مصدر للخدمات في العالم رغم بروز منافسة قوية من قبل بقية أقطاب الثالث في هذا المجال، فهي تحقق بمفردتها سدس الصادرات العالمية للخدمات وتستفيد من مبادلات الخدمات [6] التي وفرت لها ماربـيج جملية فاقت ألف مليار دولار خلال الـ10 سنوات الأخيرة. لذلك تحت الولايات المتحدة الأمريكية على تحرير مبادلات الخدمات في إطار مفاوضات المنظمة العالمية للتجارة.

## II - صناعة قوية قادرّة على التجدد

أفضى التطور الصناعي الذي شهدته الولايات المتحدة الأمريكية على غرار العديد من البلدان المتقدمة إلى تراجع نصيب الصناعة الأمريكية من عدد النشطين إلى أقل من 20% في 2009 وإلى تقلص نسبة النشطين في الصناعة المعملىة إلى 10.7% كما تراجعت مساهمة الصناعة في تكوين الناتج الداخلي الخام إلى 13.5%. على أن ذلك لم يحدّ من قوّة الصناعة الأمريكية إذ تبقى الصناعة المعملىة محركاً أساسياً للاقتصاد الأمريكي فالإنتاج الصناعي الذي تأثر نسبياً بالأزمة المالية العالمية لسنة 2009 ينتج 10 أضعاف الثروة التي تنتجها الفلاحة الأمريكية ويُسهم بنسبة 50% في تنشيط قطاع الخدمات.

### 1- صناعات تكنولوجيا عالية متقدمة عالمياً

استفادت الولايات المتحدة الأمريكية من أسبقيتها في تحقيق الثورة الصناعية الثالثة [9] لتقيم صناعات رائدة في مجال الصناعات الجوفضائية والمعلوماتية.

#### أ- الصناعة الجوفضائية

تجسّم الصناعة الجوفضائية كـحسن ما يكون القوة الإنتاجية الصناعية الأمريكية وتفوق الولايات المتحدة الأمريكية على بقية بلدان العالم، فهي تشغّل أكثر من نصف النشطين في هذا القطاع في العالم (53% سنة 2003) وتحقق 57% من رقم المعاملات العالمي لهذه الصناعة بينما لا يمثل نصيب بلدان الاتحاد الأوروبي مجتمعة إلا 30% [10]. وتجسد قوّة هذه الصناعة شركات عملاقة ما انفكّ قوتها تتزايد عن طريق عمليات الشراء والإدماج كعملية شراء بوينغ لمنافستها لوكي드 مارتن في سنة 1997 والتي أفضت إلى تكوين أقوى شركة جوفضائية في العالم. تندمج الصناعة الجوفضائية الأمريكية ضمن المركب العسكري الصناعي ويذمم إنتاجها بتنوع كبير، فإلى جانب الطائرات المدنية بأنواعها وأحجامها المختلفة (طائرات بوينغ ومروحيات مدنية) تنتج الولايات المتحدة العتاد العسكري (طائرات وقدّائف صاروخية...) ومعدّات غزو الفضاء والأقمار الصناعية... وتتوفر المبيعات العسكرية أكثر من نصف رقم المعاملات وبصفة عامة فإن المبادلات الخارجية للمصنوعات الجوفضائية تحقق فوائض مالية كبيرة على غرار ما تحققه مبادلات صناعة المعلوماتية.

#### ب- صناعة المعلوماتية

تتميز بتنوع إنتاجها وبأهمية نصيبها في تكوين القيمة المضافة الصناعية الذي بلغ 10% سنة 2005 [8]. تسيطر على هذه الصناعة بعض الشركات العملاقة [11] مثل أي بي أم وマイكروسوفت وهما بكار وهي من أقوى الشركات عبر القطرية من حيث رقم المعاملات. تتركز صناعة المعلوماتية بالأقطاب التكنولوجية وخاصة بـSilicon Valley [12] بكاليفورنيا وبمنطقة سياتل حيث يوجد مقرّ مؤسسة مايكروسوفت وعلى الطريق

## السيارة 128 قرب بوسطن.

ولئن تراجع إنتاج الحواسيب الشخصية والمحمولة بسبب ترحيل هذه الصناعة وتدويلها للحد من المنافسة الخارجية مما يفسر تراجع التشغيل في القطاع من 1.9 مليون سنة 1990 إلى 1.3 مليون سنة 2005 (تراجع بـ 27.5 % في ظرف 15 سنة)، فإن صناعة الحواسيب الكبيرة ومنظومات الاستغلال والبرمجيات تحتل الصدارة العالمية وتمكن الولايات المتحدة من عائدات مالية هامة. ولكن الولايات المتحدة تحولت إلى مورّد كبير للمنتجات الإلكترونية المعدة للاستعمال الجماهيري كالحواسيب المحمولة وألات الألعاب الإلكترونية ...

## 2 - ثبات صناعات الجيل الثاني

شهدت صناعات الجيل الثاني التي تضم خاصة الصناعات الكيميائية وصناعة السيارات [13] تحولات جوهرية مكنتها من الثبات أمام المنافسة الخارجية.

### أ - الصناعات الكيميائية

هي ثاني الصناعات المشغلة لليد العاملة الصناعية بعد صناعات تجهيزات النقل ولكنها تأتي في المرتبة الأولى من حيث نصيبها في تكوين القيمة المضافة الصناعية (13.1 % سنة 2004). تتميز الصناعات الكيميائية بشدة تتوّعّ عنها فهي تجمع بين تكرير النفط (أول طاقة تكرير في العالم) وصناعة الأدوية وصناعة الأسمدة الكيميائية (أول منتج عالمي لمشتقات الفسفاط) والمبيدات والمطاط الاصطناعي ... وتجسم شركات صناعة الأدوية الأمريكية أحد مظاهر قوّة الصناعة الكيميائية إذ توجد 5 شركات أمريكية ضمن قائمة الشركات العشرة الأولى في العالم وهي شركات مهمّنة تسوق منتجاتها في جلّ بلدان العالم، وتعدّ شركة ديبوبوندي نمور أكبر شركة للصناعة الكيميائية في العالم وسابع شركة صناعية أمريكية من حيث رقم المعاملات.

### ب - صناعة السيارات

مثّلت صناعة السيارات إلى حدود السبعينيات من القرن العشرين قاطرة الاقتصاد الصناعي الأمريكي إذ كانت تستهلك 20 % من الإنتاج الأمريكي للفولاذ وكثير من البلاستيك والمطاط والنسيج ... كما هيمنت الشركات الأمريكية لصناعة السيارات "الثلاث الكبار" (جنرال موتورز وفورد وكريسلار) بصفة شبه مطلقة على السوق الداخلية. ولكن هذه الصناعة شهدت أزمة حادة خلال السبعينيات بسبب تقادم طرق الإنتاج وضعف تأهيل اليد العاملة وعدم ملاءمة المنتج لتطور جاجيات السوق الداخلية والعاملية. وللخروج من الأزمة تدخلت الدولة في الثمانينيات وفرضت إجراءات حماائية وأغلقت المصانع غير المربحة (تم غلق 10 مصانع فيما بين 1987 و2000) وقامت شركات السيارات بتطوير تقنيات الإنتاج باعتماد الروبوتية والمقاومة الساندة اقتداء باليابانيين ... كما سعت في نفس الوقت إلى تنويع إنتاجها بالاستثمار في صناعات التكنولوجيا العالية وإبرام عقود شراكة وتحالف مع شركات السيارات اليابانية مثل تحالف جنرال موتورز- طويوطا الذي تجسّم في بناء مصنع مشترك بكاليفورنيا وتحالف شركة فورد مع مازدا اليابانية الذي مكن من تصنيع سيارات من نوع فورد باليابان كما سعت الشركات الأمريكية إلى الاستثمار بأسوق أوروبا الغربية (عملية الإندماج بين شركتي كرسيلار الأمريكية وديملار الألمانية) وبالبلدان الصاعدة التي يشهدها الإقبال على استهلاك السيارات نمواً حثيثاً. مكّنت هذه الإجراءات صناعة السيارات الأمريكية من استعادة نفاسها ولكن كان ذلك لي بعض الوقت، فقد تأثرت هذه الصناعة بالأزمة المالية لسنة 2009 وأشرفت شركة جنرال موتورس على الإفلاس لو لا تدخل الحكومة الفيدرالية بضخّ مليارات الدولارات. و كنتيجة لهذه التطورات تراجع نصيب الولايات المتحدة الأمريكية إلى ما دون 10 % من الإنتاج العالمي للسيارات كما فقدت جنرال موتورس الصدارة العالمية لفائدة طويوطا اليابانية [14 و15].

## 3 - صمود صناعات الجيل الأول إزاء التراجع

تشمل صناعات الجيل الأول أساساً صناعتي الفولاذ والنسيج اللتين مثلتا النواة الأولى لحركة التصنيع.

### أ - صناعة الفولاذ

تمثل صناعة الفولاذ أهمّ صناعة تعدينية بالولايات المتحدة الأمريكية وقد شهدت هذه الصناعة بين 1975 و1985 أزمة حادة نتيجة المنافسة القوية للبلدان الصناعية الجديدة وارتفاع قيمة الدولار خلال تلك الفترة مما أدى إلى تراجع الصادرات وتراجع عدد العمال من 500 ألف إلى أقل من 200 ألف عامل. وسعياً منها لحماية القطاع من الانهيار تدخلت الحكومة الفيدرالية وفرضت نظام الحصص على واردات الفولاذ من اليابان ومن البلدان الصناعية الجديدة كما سعت الشركات الصناعية المنتجة للفولاذ مثل يو إس ستيل Us Steel إلى

تأهيل مصانعها وغلق المصانع القديمة الكائنة بالأحواض الفحمية وتشييد مصانع جديدة على سواحل البحيرات الكبرى والساحل الأطلنطي [16] كما قامت بخفض الأجر وتنويع نشاطها والانفتاح على رأس المال الأجنبي وخاصة منه الياباني. ونتيجة لهذه التحولات تمت صناعة الفولاذ الأمريكية من المحافظة على مكانة عالمية مرموقة بما أنها تحقق 6% من الإنتاج العالمي وتحتل المرتبة العالمية الثالثة . ولكن ضخامة حاجات البلاد من الفولاذ جعلتها تستورث ثلث استهلاكها من اليابان والاتحاد الأوروبي والصين والبرازيل.

### **بـ صناعة النسيج**

شهدت صناعة النسيج دورها مساراً تراجعاً نتيجة منافسة المكسيك والأقطار الآسيوية وخاصة منها الصين الشعبية [17] ولم يصمد أمام المنافسة الأجنبية إلا صناعة النسيج الصناعي والملابس الجاهزة. وانجر عن هذه الأزمة فقدان القطاع لأكثر من 374000 موطن شغل من 2001 إلى 2004 أي ما يمثل أكثر من ثلث نشطيه كما تراجع حجم الإنتاج ورحلت عدة شركات مصانعها من الشمال الشرقي الموطن التقليدي لصناعة النسيج إلى مدن الجنوب وإلى منطقة الحدود الأمريكية المكسيكية حيث أقيمت الماكيلادوراس\* لتنستفيد من انخفاض كلفة اليد العاملة وتمكن من الصمود أمام المنافسة الأجنبية. وعلاوة على ذلك عمدت بعض الشركات الكبرى إلى إعادة توطين بعض عمليات إنتاج الملابس التي تتطلب يداً عاملة كثيرة بالخارج وخاصة ببلدان جنوب آسيا مباقية على وظائف التقرير وتصميم النماذج بالولايات المتحدة الأمريكية. و كنتيجة لهذا التطور أضحت الولايات المتحدة الأمريكية مورداً كبيراً للنسيج خاصة من الصين الشعبية. ونظراً لأن أهمية عجز الميزان التجاري الأمريكي في ميدلات النسيج وللخسائر الكبيرة التي لحقت بصناعة النسيج الأمريكية تدخلت الحكومة الفدرالية في 2005 لفرض على واردات النسيج من الصين الشعبية نظام الحصص مناقضة في ذلك مبدأ الاقتصاد الحر الذي تعتمده وتتمنى به.

### **جـ الصناعات الغذائية**

على عكس صناعة النسيج حافظت الصناعات الغذائية على مكانة متقدمة في الاقتصاد الصناعي الأمريكية باعتبارها أقل عرضة للمنافسة الأجنبية من غيرها فهي تحقق حوالي 12% من القيمة المضافة الصناعية كما تشغله مليون ونصف نشيط (سنة 2004). ولئن تميز هذه الصناعة بأهمية المؤسسات الصغرى والمتوسطة فإن بعض الشركات كشركة كوكاكولا في مجال المشروعات الغازية وفيليب موريس في مجال صناعة السجائر ارتفعت إلى مصاف الشركات العالمية [18].

تنشر هذه الصناعة بكامل المجال الأمريكي وخاصة بمنطقة السهول الكبرى مستندة في ذلك إلى وفرة المنتجات الفلاحية. وبصفة عامة كان صمود صناعات الجيل الأول بالولايات المتحدة الأمريكية مكلفاً ولم يمنع من تحول البلد إلى مورد كبير للفولاذ والنسيج مما أسهم في تفاقم عجز الميزان التجاري للمواد الصناعية.

### **ـ ٤ مناطق تركز القوة الصناعية الأمريكية**

شهد المجال الصناعي الأمريكي تحولات عديدة أدت إلى تراجع وزن إقليم الشمال الشرقي وبروز أقاليم صناعية جديدة نشيطة [19 و 20].

#### **أـ ثبات إقليم الشمال الشرقي أو الحزام الصناعي رغم التراجع المسجل**

يضم إقليم الشمال الشرقي 19 ولاية تقع بين الساحل الأطلنطي والبحيرات الكبرى ويمثل تاريخياً أول إقليم صناعي بالولايات المتحدة الأمريكية وتتركز به صناعة الفولاذ ( بتزويونج ومدن البحيرات الكبرى) والنسيج (منطقة إنكلترا الجديدة) والسيارات (ديتروي). ولكن الحزام الصناعي شهد في السبعينيات من القرن العشرين أزمة حادة نجمت عن تقادم صناعاته وعن المنافسة الأجنبية وخاصة منها اليابانية والأوروبية وقد أفضى ذلك إلى تسریع عدد كبير من العمال وترحيل قسم هام من صناعة النسيج إلى الحدود مع المكسيك وإغلاق مصانع عديدة للنسيج والفولاذ فانتشر البور الصناعي وأطلق على حزام الشمال الشرقي "حزام الصدأ" (rustbelt).

ولكن أرباب الصناعة بالشمال الشرقي تمكّنوا نسبياً من تجاوز هذه الأزمة وذلك بـ إعادة هيكلة صناعتي الفولاذ والسيارات بالانفتاح على رأس المال الأجنبية وخاصة منه الياباني وبـ إعادة توطين بعض مصانع التعدين على الساحل الأطلنطي وسواحل البحيرات الكبرى كما استثمروا في صناعات المنتجات الفاخرة كالملابس والعطورات وال ساعات الثمينة والمجوهرات والطباعة وطوروا الصناعات الدقيقة ومنتجات التكنولوجيا العالية التي تتطلب يداً عاملة متخصصة. ونتيجة لهذه التحولات ظهرت مناطق صناعية جديدة مختصة في الصناعات المتطرفة منها منطقة الطريق السريع 128 حول بوسطن واستعادت مدن الشمال

الشرقي حيويتها الصناعية مما وفر موارد مالية إضافية مكنت من تجديد بعض مراكز المدن كبسطن وشيكاغو. ولكن رغم هذه التحولات فقد الشمال الشرقي من وزنه الصناعي إذ تراجع نصيبه من الشغل الصناعي من 55% في بداية السبعينيات إلى 42% في بداية القرن الحالي ولكن يظل مع ذلك أول إقليم صناعي بالولايات المتحدة الأمريكية.

### **ب - بروز إقليم حزام الشمس**

يتكون حزام الشمس من أقاليم طرفية تشمل فلوريدا وإقليم الجنوب وولاية تكساس وكامل وجهة المحيط الهادئ (ولاية كاليفورنيا وواشنطن) وقد استفاد من عدّة عوامل محفزة لتطوير الصناعة منها أزمة الشمال الشرقي وتوفّر اليد العاملة ذات الكلفة المنخفضة التي يمثّلها المهاجرون المكسيكيون ووفرة مصادر الطاقة بالـ كساس. كما استفاد هذا الحزام من ظروف الحرب الباردة التي دفعت الحكومة الفدرالية إلى اعتماد سياسة اللا مركزية الصناعية ومن موقع كاليفورنيا في وجهة المحيط الهادئ التي تميّزت بدينامية تجارية كبيرة وبعلاقات تجاريّة كثيفة مع اليابان والصين والبلدان الصناعية الجديدة بشرق آسيا وجنوب شرقها. ويضم حزام الشمس صناعات متقدمة كالصناعة الجوفضائية بسياتل وصناعة المعلوماتية بسيليكون فالى بكاليفورنيا والصناعة البتروكيميائية بالتكساس (هouston) وصناعة النسيج التي نمت على الحدود الأمريكية - المكسيكية.. ونتيجة لهذا التطور نما الوزن الصناعي لأقاليم حزام الشمس إذ بلغ نصيبه 47% من الإنتاج الصناعي (16% بالنسبة إلى وجهة المحيط الهادئ و31% بالنسبة إلى الجنوب).

## **III - فلاحة عصرية وقوية**

لا يتجاوز نصيب الفلاحية الأمريكية 1,5% من الناتج الداخلي الخام (أي حوالي 215 مليار دولار سنة 2009) ولكنها مع ذلك تمثل أحد أبرز مظاهر القوة الاقتصادية للولايات المتحدة. ففضلاً عن أنها تسهم بدرجة كبيرة في تنشيط القطاعين الصناعي والخدمي في نطاق المركب الصناعي الخدمي، تمكن الفلاحية الأمريكية من خلال ضخامة حجم إنتاجها وتناميها باطراد، البلاد من اكتساب قوّة تصديرية هائلة جعلتها البلد الوحيد في العالم الذي يمتلك السلاح الأخضر.

### **1 - ضخامة الإنتاج الفلاحي**

تحتل الولايات المتحدة الأمريكية أولى المراتب العالمية [21] في إنتاج الحبوب فهي أول منتج عالمي للذرة بين 40% و45% من الإنتاج العالمي حسب السنوات) وهي من كبار منتجي القمح باعتبارها تحقق 10% من الإنتاج العالمي وكذلك بالنسبة إلى الشعير والأرز. وتهيمن الولايات المتحدة الأمريكية على منتجات زراعية صناعية أساسية كالصوغا (توفر بين 30% و40% من الإنتاج العالمي) والقطن (المرتبة العالمية الثانية) والفت السكري والقصب السكري والتبغ... وهي كذلك من كبار منتجي الحبوب [22] والغالل والخضر باعتبارها ثالثي منتج للقوارص ومنتج كبير للفواكه والبقول. وتحبس القوة الإنتاجية للفلاحية الأمريكية علامة عن ذلك في قطاع اللحوم [23] على اختلاف أنواعها وفي مجال الألبان ومشتقاتها، فهي تحقق بمفردها أكثر من ربع الإنتاج العالمي للأحوم الدواجن وربع الإنتاج العالمي للأحوم الحمراء مستندة في ذلك إلى الإقبال الشديد للأمريكيين على استهلاك هذه المواد. كما يمكن قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك من تحقيق حوالي 4% من الإنتاج العالمي.

### **2 - قدرة عالية على التصدير**

مكنت ضخامة الإنتاج الفلاحي الولايات المتحدة الأمريكية من تحقيق فوائض هامة في منتجات غذائية استراتيجية مما أتاح لها تبوء صدارة البلدان في تصدير المواد الغذائية. وتتجلى هذه القوّة التصديرية من خلال السيطرة على أسواق عالمية عديدة كسوق الذرة : 61% من الصادرات العالمية والصوغا : 47% من الصادرات العالمية والقطن والقمح واللحوم. كما ترتبط من خلال تحقيق الميزان التجاري الفلاحي الأمريكي فوائض هامة فاقت 10 مليارات دولار في بعض السنوات. والملاحظ أن هذه القوّة التصديرية تستند أيضاً إلى قوة شركات التصدير الأمريكية وإلى الدور النّشط للبورصات المتخصصة كبورصة شيكاغو التي تحدّد فيها أسعار الحبوب طبقاً لمصالح المزارعين الأمريكيين. وقد وظفت الولايات المتحدة الأمريكية هذه القوّة التصديرية للضغط على عدد دول مورّدة وفرض شروطها ورعايّة مصالحها الجغرافية لاسيما عندما يشتّد الطلب وترتفع الأسعار.

### 3 - مجال فلاحي متحول

انتظم المجال الفلاحي الأميركي لمدة طويلة في شكل أحزمة متخصصة متناسبة مع معطيات المناخ والتضاريس وتتكون هذه الأحزمة من حزام الألبان بالشمال وحزام القمح وحزام الذرة والصوغا بالسهول الكبرى وحزام القطن بالجنوب القديم ذو المناخ المداري. أمّا بالغرب فتسود تربية الماشية الممتدة بينما توفر جزر هواي المحاصيل المدارية.

ولكن هذا التنظيم التقليدي شهد تحولات جوهرية [24] بسبب الأزمات الاقتصادية والأضرار البيئية التي نجمت عن تعاطي زراعة أحادية المحصول كما نجمت هذه التحولات عن التوسيع المشهود في الري خاصة في المناطق الغربية وعن البحث العلمي الذي مكن من تطوير المحاصيل المحورة جينيا والتي شهد نصيبها من المساحات الزراعية المخصصة لبعض المحاصيل كالذرة والصوغا نمواً سريعاً جداً [25]. فالجنوب القديم لم يبق موطن القطن بل تحولت فلاحته وأصبحت تقوم على تربية الدواجن وإنتاج اللحوم البيضاء بكميات ضخمة (حزام الدواجن). وحول التجمّعات الحضرية نمت فلاحة متخصصة في إنتاج الغلال والخضر لتلبية حاجات المدن المتزايدة. أمّا بالغرب فقد توسيع زراعة القطن وأصبح الإقليم المنطقة الرئيسية لإنتاجه كما توسيع الزراعات السّقوية بمناطق عديدة وخاصة بكاليفورنيا التي أصبحت أول ولاية منتجة للخضير والغلال، وبالسهول الكبرى تعداد ضيعات تسمين البقر (feed lots) التي تجمع آلاف الأبقار لإنتاج اللحوم...

### 4 - فلاحة مكيفة

أفضى التّموزج الإنتاجي الذي تعتمده الفلاحة الأميركي إلى بروز مشاكل بيئية خطيرة تتعلق بتفاقم حدة الانجراف في بعض المناطق كما أدى ذلك إلى تكسس فوائض الإنتاج وانخفاض أسعار المنتجات الفلاحية بنسبة 30% بين 1984 و2002 وبالتالي استدانة المزارعين.

ولمحاباهة هذا الوضع الصعب تخلت الدولة عن قانون 1996 والمعرف باسم قانون الحرية للمزارع الذي كان قد قلّص من حجم الدعم المالي للمزارع الأميركي وتمّ تعوسيه بالقانون الفلاحي لسنة 2002 [26] والذي زاد في دعم الفلاحة بتخصيص مبالغ مالية هامة لحماية الأراضي الفلاحية وتمكين المزارعين من الحصول على مساعدات مالية مباشرة كما ضمن لهم مستوىً أدنى من الدخل وأرسى نظاماً مرجعيًا للأسعار في مستوى التصدير (دعم الصادرات الفلاحية) يمكنهم من الحصول على تعويضات مالية عندما تكون الأسعار العالمية دون السعر المرجعي.

تبعد هذه السّياسة الفلاحية مناقضة لمبادئ النظام الاقتصادي الرأسمالي الأميركي وهي سياسة باهظة التكاليف إذ تقدر كلفة الدّعم بـ 180 مليار دولار خلال العشرينة 2002 - 2012، كما أنها سياسة تخدم مصالح المزارعين الكبار بالدرجة الأولى إذ يحصل 3% فقط من المزارعين على 66% من مبالغ الدعم الجملية. وتعتبر هذه السياسة مصدر توتر في العلاقات الدولية بين الولايات المتحدة وبلدان الاتحاد الأوروبي من ناحية وبلدان الجنوب من ناحية أخرى باعتبار أن هذه السّياسة تخلق منافسة غير عادلة بين البلدان في السوق العالمية وتحرم بلدان الجنوب من مداخيل هامة وهي كذلك من بين الأسباب التي تعيق تقديم المفاوضات التجارية حول تحرير مبادرات المنتجات الفلاحية في نطاق المنظمة العالمية للتجارة.

## الخاتمة

تتجلى القوة الإنتاجية للولايات المتحدة الأميركيّة في مجالات عديدة كالخدمات الراقية والصناعة الجوفضائية والحواسيب الكبيرة والبرمجيات والإنتاج الفلاحي وخاصة منه الغذائي مما يمكنها من امتلاك قوّة تصديرية وهي تستغل هذه القوّة وتوظفها لبسط نفوذها على العالم.